



Jaarverslag 2013/2014

Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten





Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	
1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Commentaar op boekjaar 2013/2014 en besteding donatiegelden	1
4. Bestedingsverklaring Brooke-UK 2013/2014	2
5. Organisatie	11
6. Brooke in de media	12
7. Relaties met donateurs	13
8. Toezicht op de financiën	15
9. Resultaten	16
10. Financieel beleid	17
11. Vooruitzichten 2014/2015	18
12. Begroting 2014/2015	19
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	21
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	23
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	27
B. Staat van baten en lasten	28
C. Kasstroomoverzicht	29
D. Algemene toelichting	30
E. Toelichting op de balans	33
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	38
G. Kengetallen	46
<u>Overige gegevens</u>	47
Vaststelling	
Bestemming saldo	
Gebeurtenissen na balansdatum	
Controleverklaring	



BESTUURSVERSLAG 2013/2014

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen bestuur

- de heer mr. drs. J.F. Schutte	voorzitter
- de heer drs. R.J. Nuberg	secretaris
- de heer drs. I.D. Moen RBA	penningmeester
- mevrouw M.J.J.O. Lashley DVM	bestuurslid
- mevrouw L.E. van Gaalen DVM	bestuurslid
- de heer M.D.G. Seton BVetMed MSc MRCVS	vertegenwoordiger Brooke-Engeland
- de heer J.P. Rodier	vertegenwoordiger Brooke-Engeland (tot 10 december 2013)
- mevrouw A. Horsman	vertegenwoordiger Brooke-Engeland (vanaf 10 december 2013)

Het Dagelijks Bestuur bestaat uit de leden van het Algemeen Bestuur zonder de twee vertegenwoordigers van Brooke-Engeland. De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud	directeur
---------------------------	-----------

2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals gevestigd in Londen; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mevrouw Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994.

3. Commentaar op boekjaar 2013/2014 en besteding donatiegelden

De baten uit donaties zijn 1,8% gedaald ten opzichte van het voorgaande boekjaar (boekjaar 2012/2013: € 1.522.000 tegenover boekjaar 2013/2014: € 1.494.000). De economische crisis blijft voelbaar in het resultaat. Het aantal opzeggingen van vaste donateurs bedroeg 632, tegenover 565 opzeggingen in het voorgaande boekjaar. Bij veel opzeggingen werd duidelijk gemaakt dat dit was afgedwongen door verandering in de persoonlijke, financiële situatie. Verder vertoonde de hoogte van de gemiddelde donatie een daling van 2,7%. De werving van 1.300 nieuwe donateurs was 100 meer dan verwacht, maar heeft de 1,8% daling in baten uit donaties niet kunnen compenseren.



Ook dit jaar heeft Brooke-Nederland giften mogen ontvangen uit nalatenschappen. In het financiële overzicht is het resultaat uit nalatenschappen apart gespecificeerd. Met name dankzij een forse nalatenschap zijn de baten uit nalatenschappen dit boekjaar aanzienlijk hoger dan verwacht. De baten uit nalatenschappen bedroegen in het boekjaar € 2,2 miljoen, terwijl de baten in het voorgaande boekjaar € 288.477 bedroegen. Dit toont aan hoe sterk de baten uit nalatenschappen van jaar tot jaar kunnen fluctueren. Conform de regelgeving omtrent verslaglegging voor goede doelen, worden ook erfenissen die zijn aangekondigd maar nog niet ontvangen, opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Wij zijn de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament onnoemlijk dankbaar voor hun postume gift, waarmee vele duizenden dieren worden geholpen.

In het boekjaar 2013/2014 is een bijdrage van € 1.637.339 besteed aan de doelstelling. Het percentage kosten eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 2,5%. Het percentage totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten bedraagt 43,0%. Dit percentage is uiteraard het resultaat van de hoge baten uit nalatenschappen, waarvan een deel is aangekondigd maar nog niet ontvangen.

4. Bestedingsverklaring Brooke-UK 2013/2014

Land	Totaal besteed aan doelstelling 2013/2014	Aandeel Brooke-Nederland	Percentage van totaal
Egypte	£1.293.670	£544.616	42%
India	£1.801.707	£166.313	9%
Pakistan	£2.677.549	£590.036	22%
Totaal	£5.772.926	£1.300.964	23%

Openingsbalans op 1 april 2013

Totaal bijdrage Brooke-Nederland

Totaal bestedingen Brooke-Nederland

Saldo per 31 maart 2014

£255.190

£1.077.569

-£1.300.964

£31.795





	Openingsbalans op 1 april 2013	Aandeel Brooke-Nederland incl. geormerkte donaties	Bestedingen	Saldo per 31 maart 2014
Brooke-kliniek Mardan, Pakistan	£0	£98.252	-£98.252	£0
Dr. Walid's team in de Nijldelta, Egypte	£0	£12.624	-£12.624	£0
Dr. Mohite's team - paardenmarkten, India	£0	£58.294	-£26.499	£31.795
Brooke Egypte - Cairo	£0	£842	-£842	£0
Hulpprogramma algemeen - Egypte *	£127.720	£403.429	-£531.149	£0
Hulpprogramma algemeen - Pakistan	£90.460	£401.324	-£491.784	£0
Hulpprogramma algemeen - India	£37.009	£102.804	-£139.813	£0
Totaal	£255.190	£1.077.569	-£1.300.964	£31.795

* Het restbedrag van £143 voor het Luxor schaduwplekkenproject uit boekjaar 2012/2013 is dit boekjaar besteed aan Hulpprogramma algemeen - Egypte.





EGYPTE

Egypte	Resultaat
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	227.000
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	175.325
Aantal Brooke-dierenartsen	30
Totaal aantal medewerkers	189
Mobiele klinieken	29
Vaste klinieken	5, plus 1 <i>First Aid Centre</i>
Geholpen leefgemeenschappen	193

In Egypte werken meer dan 1,2 miljoen ezels, muil dieren en paarden. De omstandigheden waarin de dieren moeten werken zijn zwaar en hun welzijn is voor de meeste diereigenaren van ondergeschikt belang. Deze werkdieren worden gebruikt voor het vervoeren van personen (met name in toeristische gebieden zoals bijvoorbeeld Luxor), goederen, vuilnis en ladingen stenen in de baksteenovens. Het welzijn van deze dieren wordt ernstig aangetast door overbelasting, mishandeling, uitdroging, oververhitting, kreupelheid, kwakzalverij en besmettelijke ziektes zoals paardengriep.

Het afgelopen jaar heeft Brooke-Egypte door middel van de werkzaamheden van vijf klinieken, een Eerste Hulp post en 29 mobiele teams 227.000 werkdieren bereikt. De nadruk van het werk ligt op het verschaffen van gratis diergeneeskundige hulp en het verhogen van de lokale vaardigheden en kennis via 40 gemeenschapsprojecten. Totaal werden er 349.220 behandelingen uitgevoerd, variërend van het toedienen van een wormenkuren tot het behandelen van wonden en kreupelheid.

De werkzaamheden worden nog steeds zo volledig mogelijk uitgevoerd ondanks de politieke situatie in het land. Echter, een aantal mobiele teams kon in sommige gebieden om veiligheidsredenen niet altijd uitrijden.

Om de diensten ook in de komende jaren toegankelijk, betaalbaar en van goede kwaliteit te houden, heeft Brooke-Egypte trainingen gegeven om lokale hulpverleners op te leiden. Daarnaast werd er aan de eigenaren voorlichting gegeven over het belang van borstelen en hoefverzorging, het gebruik van passend tuig en het zorgen voor water voor de werkdieren op geregelde tijden.

Het team heeft ook de samenwerking met overheidsinstanties uitgebreid, bijvoorbeeld door via plaatselijke ontwikkelingswerkers vrouwen in afgelegen dorpen te bereiken, met informatie over dierenwelzijn. In Aswan heeft Brooke-Egypte samengewerkt met een overheidsprogramma voor analfabetisme.





Donateurs van Brooke-Nederland hebben wederom het afgelopen boekjaar het mobiele team, geleid door dierenarts Dr. Walid, speciaal ondersteund. Dit mobiele team heeft 4.718 werkdieren behandeld (5.476 behandelingen in totaal) op 18 locaties. Deze locaties werden wekelijks, maandelijks of driemaandelijks bezocht, afhankelijk van de situatie van de werkdieren ter plaatse. Dr. Walid en zijn team hebben gedurende het jaar acht voorlichtingssessies gegeven, die bezocht zijn door 72 diereigenaren en gebruikers. Het team heeft ook nauw samengewerkt met twee door Brooke getrainde lokale hulpverleners in Damro, die nu ter plaatse eerstelijns hulp kunnen bieden. In totaal werden er meer dan 3.000 dieren behandeld, waarbij hoefzweren en wonden de meest voorkomende problemen waren. Meer dan 2.600 paarden en ezels werden door een getrainde hoefsmid geholpen.





INDIA

India	Resultaat
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	252.580
Aantal dieren bereikt via paardenmarkten	99.152
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	172.267
Aantal Brooke-dierenartsen	43
Totaal aantal medewerkers	355
Mobiele klinieken	30
Geholpen leefgemeenschappen	5.810

De werkzaamheden van Brooke-India worden uitgevoerd in 30 districten in de provincies Uttar Pradesh, Uttarakhand, Haryana, Delhi, Andhra Pradesh, Rajasthan, Maharashtra, Himachal Pradesh, Jammu en Kashmir. Het afgelopen boekjaar zijn er 252.580 dieren bereikt in gebieden waar hulp het hardst nodig was (een stijging van 15.000 dieren in vergelijking met het vorige boekjaar).

De meer dan één miljoen werkdieren in India leven in slechte omstandigheden en verrichten zware arbeid om een inkomen te verschaffen aan een geschatte zes miljoen eigenaren en hun gezinnen. Paarden en ezels worden gebruikt voor het vervoeren van personen, landbouwproducten, water en bouwmaterialen. Een deel van deze dieren werkt in de baksteenfabrieken, waar zij elke dag duizenden kilo's bakstenen van en naar de ovens vervoeren.

30 mobiele teams reizen door deze districten en verlenen gratis diergeneeskundige hulp en helpen met het vergroten van de beschikbaarheid van lokale diensten. De teams geven ook voorlichting en training om de eigenaren te informeren over dierverzorging en dierenwelzijn. Het afgelopen jaar zijn er meer dan 37.000 werkdieren behandeld en zijn er onder andere meer dan 70.000 vaccinaties toegediend in het kader van tetanuspreventie.



Ook in noodsituaties zijn de mobiele teams inzetbaar. Vorig jaar werd Uttarakhand geteisterd door verschrikkelijke overstromingen en aardverschuivingen. Meer dan 10.000 mensen kwamen om het leven en het aantal dieren dat omkwam was ongeveer even groot. Meer dan 4.000 dorpen waren van de buitenwereld afgesloten doordat wegen en bruggen waren weggespoeld. Brooke-India heeft in samenwerking met het Indiase leger en overheidsdierenartsen noodhulp geboden in de vorm van voer voor de gestrande dieren.



Brooke-India heeft het afgelopen jaar meer dan 2.000 projecten gestart om de kennis en vaardigheden van lokale dienstverleners, zoals hoefsmeden, paardenscheerders, apotheken en overheidspersoneel te vergroten. Tevens zijn er 640 nieuwe Paarden Welzijns Groepen opgericht met het doel de krachten te bundelen om bijvoorbeeld voer in grote hoeveelheden, en dus tegen gunstigere prijzen, aan te schaffen, groenvoer te verbouwen bij de baksteenfabrieken en vaccinatieprogramma's op te zetten. In sommige gevallen werden er bankrekeningen geopend om gezamenlijk te sparen voor noodgevallen. Deze groepen hebben ook hun invloed gebruikt om eigenaren van baksteenfabrieken te overtuigen van het belang van schaduwplaatsen met waterbakken, groenvoer, EHBO-setjes en het verbeteren van de wegen in de baksteenfabrieken. Al deze verbeteringen hebben een direct positief effect op het welzijn van de werkdieren.

Brooke-Nederland ondersteunde in het bijzonder het afgelopen jaar het werk van Dr. Mohite en zijn Paardenmarktenteam. Dit team bezocht het afgelopen jaar 50 paardenmarkten en bereikte 149.000 werkdieren, waarvan 99.000 dieren afkomstig waren van buiten het werkgebied van Brooke-India. Meer dan 4.500 paarden, ezels en muilieren werden behandeld en hun eigenaren geadviseerd, tegelijkertijd werd door middel van voorlichtings-sessies het bewustzijn over dierenwelzijn vergroot bij kopers, verkopers en bezoekers van de paardenmarkten.





Het Paardenmarktteam geeft demonstraties en trainingen aan verschillende belanghebbenden die invloed hebben op dierenwelzijn: hoefsmeden, paarden-scheerders, castreurs, overheidsdierenartsen, handelaren en de eigenaren van de dieren. Er werden verscheidene voorlichtingssessies gehouden over paardenziektes en preventie daarvan, met name tetanus, koliek en surra. Verder heeft het team door middel van demonstraties het belang van goede hoefverzorging, omgang met en verzorging van paarden duidelijk gemaakt.





PAKISTAN

Pakistan	Resultaat
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	484.516
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	213.406
Aantal Brooke-dierenartsen	43
Totaal aantal medewerkers	233
Mobiele klinieken	32
Vaste klinieken	6
Lokale, zelfstandige dierenartsen, overheidsdierenartsen en dierenarts-assistenten die van Brooke bijscholing ontvingen	72
Geholpen leefgemeenschappen	330

Er zijn ongeveer vijf miljoen paarden, ezels en muilieren in Pakistan. Zo'n 28 miljoen mensen zijn afhankelijk van deze dieren voor hun levensonderhoud. Werkdieren worden gebruikt voor allerlei doelen, zoals vervoer van personen, materialen en bakstenen in de baksteenfabrieken. Als enige paardenwelzijnsorganisatie is Brooke-Pakistan van groot belang voor het welzijn van deze dieren.

Het afgelopen jaar heeft Brooke-Pakistan onvermoeibaar gratis diergeneeskundige hulp verleend aan paarden, ezels en muilieren, in de zes vaste klinieken en met de 32 mobiele teams. In totaal zijn er bijna 300.000 diergeneeskundige behandelingen gegeven, variërend van pijnbestrijding tot uitgebreide behandeling van wonden en ziektes.





De teams door het hele land hebben ook lokale dienstverleners opgeleid, met trainingen voor overheidsdierenartsen en particuliere dierenartsen, paraveterinair en lokale medewerkers, zodat deze kwalitatief goede en betaalbare diergeneeskundige hulp kunnen verlenen. Er zijn 72 nieuwe veterinaire dienstverleners getraind, naast vervolgcursussen voor 295 al eerder getrainde lokale dienstverleners.



Om het bewustzijn wat dierenwelzijn betreft verder te vergroten en te verspreiden heeft Brooke-Pakistan meer dan 5.800 voorlichtingssessies gehouden. Door middel van praktijkvoorlichting en demonstraties werden eigenaren betrokken bij het verbeteren van het welzijn van hun dieren. Brooke-Pakistan heeft materialen geleverd zoals borstelsets, waterremmers, vliegennetjes, tuigage en mobiele drinkbakken. In totaal werden meer dan 33.000 van deze producten gedistribueerd. Daarnaast zijn er 46 vaste drinkplaatsen en 12 schaduwplaatsen aangelegd in samenwerking met plaatselijke gemeenschappen om het gevoel van eigendom en verantwoordelijkheid te stimuleren.



Het Mardan-district wordt speciaal ondersteund door Brooke-Nederland. Hier bevindt zich een vaste kliniek en twee mobiele teams die meer dan 24.000 gratis diergeneeskundige behandelingen verrichtten in het afgelopen jaar. De mobiele teams waren werkzaam in 18 lokale gemeenschappen en gaven voorlichting over het welzijn van werkdieren, onder meer over zaken zoals het belang van drinkwater en het aanvullen van zouten, wormbesmettingen, verwondingen ontstaan door werkzaamheden, oververhitting, borstelen en hoefverzorging, koliek en onderhoud van tuig en karren. Om de beschikbaarheid van diergeneeskundige behandelingen te vergroten heeft Brooke-Mardan 54 hulp- en dienstverleners getraind, waaronder 17 hoefsmeden en negen zadelmakers. Een vervolgopleiding werd gegeven over de volgende onderwerpen: omgang, wondverzorging, bijhouden van patiëntinformatie, toedienen van medicatie en het behandelen van koliek en tetanus. Deze activiteiten werden aangevuld met voorlichtingssessies, inclusief bezoek aan scholen, 'best verzorgde werkdier' wedstrijden en twee grote campagnes ter verbetering van het dierenwelzijn op paardenmarkten.

Brooke-Pakistan heeft het afgelopen jaar bijna 485.000 dieren bereikt; dit is een stijging van ongeveer 65.000 ten opzichte van het jaar daarvoor.

5. Organisatie

Bestuur

Samenstelling

De volgende veranderingen in de samenstelling van het bestuur hebben het afgelopen boekjaar plaatsgevonden:

- Brooke-Engeland heeft een nieuwe bestuursvertegenwoordiger afgevaardigd, namelijk mevrouw A. Horsman; zij vervangt de heer J.P. Rodier vanaf 10 december 2013.

Functioneren

Het Dagelijks Bestuur heeft in 2013/2014 viermaal vergaderd op het kantoor in Amsterdam. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Ook buiten de vergaderingen heeft het Dagelijks Bestuur gedurende het boekjaar veelvuldig overleg gepleegd. Het Algemeen Bestuur heeft tweemaal vergaderd; in oktober 2013 zijn vier afgevaardigden van het Dagelijks Bestuur en de directeur aanwezig geweest bij een extra vergadering met een delegatie van het Engelse bestuur in Londen, waaronder de twee Engelse bestuursleden die zitting hebben in het Algemeen Bestuur van Brooke-Nederland. Voorts heeft de voorzitter op twee internationale vergaderingen, in Londen (januari 2014) en Cairo (maart 2014), het Dagelijks Bestuur per volmacht vertegenwoordigd.

Staf

De staf bestaat ultimo boekjaar uit vier medewerkers, waarvan één parttime (in totaal 3,6 fte).

Comité van Aanbeveling/ambassadeurs

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.



Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke ook dit jaar weer een prominente, gesponsorde plaats gegeven op 'Horse Event' in Deurne.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en -ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Eén en soms twee dagen in de week komt vaste vrijwilliger Peter Jansen de kantoorstaf van Brooke versterken. Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbrekelijk bij het team van Brooke-Nederland. Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Ria Juffermans, Hanneke Mol, Fem en Rob Groen zijn we dankbaar voor het bemannen van de Brooke-stand op diverse evenementen.



6. Brooke in de media

Brooke Hospital for Animals geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en -ezels in landen als Egypte, Pakistan en India. In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muil dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media. Brooke streeft ernaar om het leed van werkdieren in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.



Televisie

- In juli 2013 is onze bestaande spot 'Dankzij Brooke kan ik af en toe ezel zijn' uitgezonden op nationale televisie en bij lokale zenders. We hebben een nieuwe televisiespot gemaakt over het werk van Brooke in India, die in maart 2014 is uitgezonden in de zendtijd van Socutera.
- Brooke is door omroeporganisatie en ouderenbond ANBO MAX genomineerd voor de jaarlijkse ANBO MAX Goede Doelen prijs. In het programma 'Tijd voor Max' heeft bestuurslid Morgan Lashley een presentatie gegeven over Brooke, ondersteund met beelden uit onze televisiespot.

Internet/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen hebben we dit boekjaar de nadruk gelegd op het verbeteren van de 'content' van onze website en op het uitbreiden van onze sociale mediakanalen. Naast Facebook, Twitter, YouTube, LinkedIn en Google+, is Brooke nu ook vertegenwoordigd op Pinterest, Tumblr en Flickr. In december 2013 is Hyves opgeheven en is ons profiel afgesloten; de 7.500 volgers van Hyves hebben we uitgenodigd om over te stappen naar onze Brooke-Facebookpagina. Wij maken gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen.

Brooke is door datingwebsite 'e-Matching' genomineerd voor hun goededoelenprijs, wat gratis online promotie heeft opgeleverd.

Geschreven pers

In de verschillende dagbladen en tijdschriften hebben we betaalde advertenties geplaatst, die gekoppeld waren aan extra gratis advertenties. Eveneens belangrijk zijn de redactionele stukken over Brooke. Zo is onder meer in het kader van het 80-jarig bestaan van de Brooke-organisatie in 2014 in een landelijk dagblad een artikel over Dorothy Brooke verschenen. En de 'Penny', maandblad voor jeugdige paardenliefhebbers, heeft een strip van acht pagina's gepubliceerd over Dorothy Brooke en haar oorlogspaarden.

7. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. Het doel van de nieuwsbrief is om de donateurs op stimulerende wijze voor te lichten over de activiteiten van Brooke Hospital for Animals. Met lezenswaardige artikelen en fotoreportages wordt het werk in het veld dichtbij gebracht. De basis van de artikelen wordt gevormd door verhalen en foto's die rechtstreeks worden geleverd door de dierenartsen en hulpverleners in het veld. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven.





Ook dit jaar zijn er weer mooie en verrassende initiatieven ontplooid. De Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie (KNHS) heeft in samenwerking met Academy Bartels een sponsorrit voor Brooke georganiseerd. Er is promotie gemaakt voor Brooke in een jaarkalender waarvan een deel van de opbrengst aan Brooke is geschonken. Schrijfster Sandra Berg heeft de royalties van haar boek 'Molly's dagboek' aan Brooke geschonken. Een aantal mensen heeft de Nijmeegse Vierdaagse voor Brooke gelopen en er is zelfs een gesponsorde trektocht door de Andes naar Machu Picchu georganiseerd met opbrengst voor Brooke!



Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie geeft van de 'volwassen nieuwsbrief'. De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten van de juniorleden.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. Er zijn nauwelijks klachten binnengekomen.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst en is op aanvraag verkrijgbaar.



8. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten en het huishoudelijk reglement van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, een financieel adviesbureau dat gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PwC. Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtscontrole ca. 0,8% van de baten uit eigen fondsenwerving.





9. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Planning 2013/2014</u>
Aantal nieuwe donateurs	1.300	1.200
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 3.766.806	€ 1.552.500
Donaties aan Brooke-UK/geormerkte nalatenschappen en giften	€ 1.281.669	€ 1.350.000

Verkorte staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
	€	€
Baten		
Baten uit eigen fondsenwerving	3.766.806	1.811.614
Rentebaten	<u>39.478</u>	<u>58.722</u>
Totaal baten	<u><u>3.806.284</u></u>	<u><u>1.870.336</u></u>
Lasten		
Besteed aan doelstelling	1.637.339	1.940.462
Werving baten	94.040	104.042
Beheer en administratie	<u>57.357</u>	<u>45.785</u>
Totaal lasten	<u><u>1.788.736</u></u>	<u><u>2.090.288</u></u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>2.017.548</u></u>	<u><u>-219.952</u></u>

9.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.281.669 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van 1.300.964 Engelse ponden gedistribueerd naar de kliniekcentra in Egypte, India en Pakistan. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



9.2 Nalatenschappen

In het boekjaar 2013/2014 hebben wij € 2.244.025 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 150.000. De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren. Zo bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen in het vorige boekjaar € 288.477.

9.3 Geormerkte donaties en nalatenschappen

In het boekjaar hebben wij in totaal € 54.584 aan geormerkte donaties ontvangen of toegezegd gekregen ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen. Bij deze projecten is de bijdrage van de donateur uit de algemene middelen aangevuld tot het totaal van de desbetreffende projectkosten. Het gaat hier om een aanvullend bedrag van € 181.669. In het boekjaar hebben wij daardoor in totaal € 40.947 aan geormerkte bedragen over kunnen maken naar de Brooke-landen. Een bedrag van € 13.637 zal in het volgende boekjaar worden overgemaakt.

10. Financieel beleid

10.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een fonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een reserve.

Conform de 'Richtlijn Financieel beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2013/2014 is de realisatie van de baten hoger dan de lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. In 2014/2015 zal ingeteerd worden op dit vermogen, zodat de middelen zoveel als mogelijk ingezet worden voor de doelstelling. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 600.000. Dat is binnen het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur besloten in het boekjaar 2011/2012 een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.



Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

Bestemmingsfonds Brooke-India

Het bestemmingsfonds Brooke-India betreft een in het huidige boekjaar toegezegde geormerkte nalatenschap van € 13.637 voor de werkzaamheden van Brooke-India. Dit bedrag zal zodra het ontvangen is worden overgemaakt naar de kliniekcentra.

10.2 Verantwoord financieel beheer

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De resultaten op de spaartegoeden in het verslagjaar en de vier voorgaande jaren zijn opgenomen in onderstaand meerjarenoverzicht. De afname van de resultaten op de spaartegoeden in het huidige boekjaar is voornamelijk te verklaren door de verlaging van de rentestanden door de banken op de diverse bankrekeningen.

Nettoresultaat spaartegoeden:

- 2010/2011: € 15.947
- 2011/2012: € 26.715
- 2012/2013: € 58.722
- 2013/2014: € 39.310

11. Vooruitzichten 2014/2015

Voor het komende boekjaar verwachten wij dat de economische crisis nog steeds invloed zal hebben op ons resultaat. Het wordt steeds moeilijker om nieuwe donateurs te werven. Gelijkzeitig blijft de gemiddelde donatie licht dalen. Deze trend dwingt tot hogere uitgaven in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, dierverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk. Er is een economische crisis in Europa, maar in de derde wereld hebben honderdduizenden werkdieren nog steeds hulp nodig.



12. Begroting 2014/2015

	Begroting 2014/2015	Realisatie 2013/2014
	€	€
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	1.650.800	3.766.806
Rentebaten	<u>50.000</u>	<u>39.478</u>
Totaal baten	<u><u>1.700.800</u></u>	<u><u>3.806.284</u></u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	430.292	300.788
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.664.609</u>	<u>1.336.551</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>2.094.901</u>	<u>1.637.339</u>
<i>Werving baten</i>		
- Kosten eigen fondsenwerving	<u>122.880</u>	<u>94.040</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>100.619</u>	<u>57.357</u>
Totaal lasten	<u><u>2.318.400</u></u>	<u><u>1.788.736</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-617.600</u></u>	<u><u>2.017.548</u></u>
<i>Bestemming saldo 2014/2015</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-617.600	2.003.911
- Bestemmingsfonds nalatenschap	0	0
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	0	0
- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>0</u>	<u>13.637</u>
Totaal	<u><u>-617.600</u></u>	<u><u>2.017.548</u></u>



In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de toelichting op de balans en de toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Amsterdam, 22 juli 2014

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
drs. R.J. Nuberg, secretaris
drs. I.D. Moen RBA, penningmeester
M.J.J.O. Lashley DVM, bestuurslid
L.E. van Gaalen DVM, bestuurslid
M.D.G. Seton BVetMed MSc MRCVS, vertegenwoordiger Brooke-Engeland
A. Horsman, vertegenwoordiger Brooke-Engeland

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Directielid SMART Estate te Amsterdam
- Medewerker Markt & Mededinging
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)

De heer drs. R.J. Nuberg, secretaris

Hoofdfunctie:

- Pensioenconsultant bij Van der Lee & Van Weelden Financieel Adviseurs

De heer drs. I.D. Moen RBA, penningmeester

Hoofdfunctie:

- Partner en hoofd beleggingen bij Optimix Vermogensbeheer

Nevenfunctie:

- Lid Commissie Tactische Asset Allocatie - Vereniging voor BeleggingsAnalisten (VBA)

Mevrouw M.J.J.O. Lashley, DVM, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Dierenarts Paardenkliniek de Raaphorst te Wassenaar



Mevrouw L.E. van Gaalen, DVM, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Senior beleidsmedewerker bij KNMvD

De heer M.D.G. Seton, BVetMed, MSc, MRCVS (afgevaardigde Brooke-Engeland, lid Algemeen Bestuur)

Hoofdfunctie:

- Veterinary Officer, City of London Corporation

Nevenfunctie:

- Chair and Director Board of Brooke East Africa Ltd.

De heer J.P. Rodier (afgevaardigde Brooke-Engeland, lid Algemeen Bestuur tot 10 december 2013)

Hoofdfunctie:

- Consultant, Keates Ferris solicitors

Nevenfuncties:

- Trustee, Brooke Hospital for Animals UK (tot september 2013)
- Trustee, Indian Head Injury Foundation (UK)
- Trustee, St Stephen's Endowment Fund

Mevrouw A. Horsman (afgevaardigde Brooke-Engeland, lid Algemeen Bestuur vanaf 10 december 2013)

- Member of Brooke Pakistan Board
- Member of the RemCo and Governance Committees
- Trustee Director of the RNLI (Royal National Lifeboat Institution)
- Trustee Director of Anchor Trust



Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen, die via Brooke-UK en onder verantwoordelijkheid van Brooke-UK worden besteed aan het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels en andere dieren, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in het 'werkgebied' (met name het Midden-Oosten, Pakistan en India).

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd Algemeen Bestuur, waarin twee afgevaardigden van Brooke-UK zitting hebben;
- een onbezoldigd Dagelijks Bestuur, dat bestaat uit het Algemeen Bestuur zonder de afgevaardigden van Brooke-UK;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het Dagelijks Bestuur, goedgekeurd door het Algemeen Bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het Dagelijks Bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde Dagelijks Bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen, zorgvuldig worden genotuleerd en via deze notulen ook worden gerapporteerd aan het Algemeen Bestuur.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur, en de bevoegdheid van de penningmeester, beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 25.000 in 2013/2014);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de directeur en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur en de penningmeester overschrijden, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2013/2014);
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het Algemeen Bestuur.

Alle door de staf verrichte betalingen worden achteraf gecontroleerd door de penningmeester, terwijl de staf wordt geïnformeerd over de door de penningmeester verrichte betalingen.



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de externe accountant (PwC) gecontroleerd.

3. Samenstelling Bestuur

Het Bestuur, zowel Algemeen als Dagelijks, wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuursamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid, en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige Algemeen Bestuur bestaat uit zeven personen, waarvan twee gedelegeerd door Brooke-UK. In het Bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, financieel/fiscaal, juridisch, veterinaire, marketing.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het Dagelijks Bestuur vergadert minstens vier keer per jaar en het Algemeen Bestuur vergadert minstens twee keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of penningmeester, indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd door middel van een functioneringsgesprek. In verband met de recente bestuurswisselingen is de bestuursevaluatie uitgesteld.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateurbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur een driejarenplan opgesteld, en ter goedkeuring voorgelegd aan het Algemeen Bestuur. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt.

Ons bestand heeft 38.000 mailbare adressen. De baten uit donaties en nalatenschappen waren €4 miljoen in 2013/2014. Dit resultaat is gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf van vier medewerkers in 2013/2014 (3,6 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar bijgaand bestedingsverslag van Brooke-UK. Brooke-UK volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.



6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten. Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd: "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden."



Jaarrekening 2013/2014

Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2014		31-03-2013	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1.	Materiële vaste activa		7.886	9.733
			7.886	9.733
2.	Vorderingen en overlopende activa		2.120.858	506.451
3.	Liquide middelen		3.445.915	3.031.238
			5.566.773	3.537.689
	Totaal activa		5.574.659	3.547.422
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve		600.000	600.000
5.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte		600.000	600.000
6.	- Bestemmingsreserve fondsenwerving		95.000	95.000
7.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		4.201.968	2.198.057
			5.496.968	3.493.057
<i>Fondsen</i>				
8.	Bestemmingsfonds Brooke-India		13.637	0
			5.510.605	3.493.057
9.	Kortlopende schulden		64.054	54.365
	Totaal passiva		5.574.659	3.547.422



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Begroting 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
	€	€	€
BATEN			
10. Baten uit eigen fondsenwerving	3.766.806	1.552.500	1.811.614
11. Rentebaten	<u>39.478</u>	<u>25.000</u>	<u>58.722</u>
Totaal baten	<u><u>3.806.284</u></u>	<u><u>1.577.500</u></u>	<u><u>1.870.336</u></u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
12. - Voorlichting/bewustmaking	300.788	429.272	342.121
13. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.336.551</u>	<u>1.408.166</u>	<u>1.598.341</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.637.339</u>	<u>1.837.438</u>	<u>1.940.462</u>
<i>Werving baten</i>			
14. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>94.040</u>	<u>126.885</u>	<u>104.042</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
15. - Kosten beheer en administratie	<u>57.357</u>	<u>73.177</u>	<u>45.785</u>
Totaal lasten	<u><u>1.788.736</u></u>	<u><u>2.037.500</u></u>	<u><u>2.090.288</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>2.017.548</u></u>	<u><u>-460.000</u></u>	<u><u>-219.952</u></u>
<i>Bestemming saldo 2013/2014</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	0	0	-50.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	2.003.911	-460.000	-86.791
- Bestemmingsfonds nalatenschap	0	0	-76.854
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	0	0	-6.307
- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>13.637</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal	<u><u>2.017.548</u></u>	<u><u>-460.000</u></u>	<u><u>-219.952</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	2013/2014		2012/2013	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		2.017.548		-219.952
Afschrijvingen		<u>2.876</u>		<u>2.684</u>
		2.020.424		-217.268
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		-1.614.407		99.647
- schulden		<u>9.689</u>		<u>-213</u>
		<u>-1.604.718</u>		<u>99.434</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		415.706		-117.834
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		<u>-1.029</u>		<u>-9.195</u>
Nettokasstroom		<u><u>414.677</u></u>		<u><u>-127.029</u></u>
Beginsaldo geldmiddelen		3.031.238		3.158.267
Eindsaldo geldmiddelen		<u>3.445.915</u>		<u>3.031.238</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>414.677</u>		<u>-127.029</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2014 muteerde van € 3.031.238 naar € 3.445.915. Deze toename wordt vooral verklaard door hogere ontvangsten van bedragen uit nalatenschappen dan oorspronkelijk verwacht.



D. Algemene toelichting

Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Brooke-UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeve van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Brooke zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Brooke.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.



Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Stichting Brooke beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Stichting Brooke ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Delta Lloyd). Het betreft een verzekerde regeling waarbij de verzekeraar het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De premie wordt door de werkgever betaald.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.



Contributies, donaties, giften en schenkingen

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

Resultaat verkopen artikelen

De resultaten uit verkopen artikelen worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2013/2014 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Auto- matisering</u>	
	€	
Boekwaarden per 1 april 2013	9.733	
Investeringen	1.029	
Af: afschrijvingen	<u>-2.876</u>	
Boekwaarden per 31 maart 2014	<u><u>7.886</u></u>	
Aanschafwaarden	18.309	
Af: cumulatieve afschrijvingen	<u>-10.423</u>	
Boekwaarden per 31 maart 2014	<u><u>7.886</u></u>	
	<u>31-03-2014</u>	<u>31-03-2013</u>
	€	€

2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	2.039.037	473.900
Vooruitbetaalde kosten	71.693 *	20.206
Nog te ontvangen renteopbrengsten	10.128	11.685
Brooke Bedel	<u>0</u>	<u>660</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>2.120.858</u></u>	<u><u>506.451</u></u>

* Betreffen voornamelijk vooruitbetaalde kosten voor een documentaire. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen op het moment dat de uitzending plaats vindt.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langduriger karakter hebben.



	<u>31-03-2014</u>	<u>31-03-2013</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ING Zakelijke Spaarrekening	2.197.110	1.830.752
ABN AMRO vermogens spaarrekening	996.081	977.601
ING	120.415	68.681
ABN AMRO Nederland	74.006	82.937
ABN AMRO ondernemerstopdeposito	51.769	51.004
Bank van de Post, België	6.108	19.448
Kas	<u>426</u>	<u>815</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>3.445.915</u></u>	<u><u>3.031.238</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken.

Per 31 maart 2014 zijn alle liquide middelen direct opvraagbaar.

Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.

Reserves

4. - Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	600.000	650.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-50.000</u>
Stand per 31 maart	<u><u>600.000</u></u>	<u><u>600.000</u></u>

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 600.000. Dat is binnen het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.



	<u>31-03-2014</u>	<u>31-03-2013</u>
	€	€
5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte		
Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur besloten in het boekjaar 2011/2012 een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

6. - Bestemmingsreserve fondsenwerving

Stand per 1 april	95.000	95.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>95.000</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Stand per 1 april	2.198.057	2.284.848
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>2.003.911</u>	<u>-86.791</u>
Stand per 31 maart	<u>4.201.968</u>	<u>2.198.057</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

Totaal reserves	<u><u>5.496.968</u></u>	<u><u>3.493.057</u></u>
-----------------	-------------------------	-------------------------



	<u>31-03-2014</u>	<u>31-03-2013</u>
	€	€
<i>Fondsen</i>		
8. - Bestemmingsfonds Brooke-India		
Stand per 1 april	0	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>13.637</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>13.637</u>	<u>0</u>
<p>Het bestemmingsfonds Brooke-India betreft een in het huidige boekjaar toegezegde geormerkte nalatenschap van € 13.637 voor de werkzaamheden van Brooke-India. Dit bedrag zal zodra het ontvangen is, worden overgemaakt naar de kliniekcentra.</p>		
Totaal fondsen	<u><u>13.637</u></u>	<u><u>0</u></u>
Totaal reserves en fondsen	<u><u>5.510.605</u></u>	<u><u>3.493.057</u></u>
9. <u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen vakantiedagen	23.965	17.452
Reservering vakantiegeld	14.399	9.681
Nog te betalen accountants- en advieskosten	9.347	9.000
Crediteuren	8.878	5.568
Nog te betalen pensioenen	3.996	1.662
Nog te betalen bankkosten	3.293	3.399
Nog te betalen personeelskosten	176	217
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	<u>0</u>	<u>7.386</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>64.054</u></u>	<u><u>54.365</u></u>



Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Op 26 september 2002 sloot Brooke-Nederland met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002 en heeft ten minste een looptijd van vijf jaar. Het contract heeft een opzegtermijn van zes maanden en werd per 1 oktober 2012 stilzwijgend verlengd tot 1 oktober 2017. De huurprijs inclusief servicekosten voor de periode 1 oktober 2013 tot en met 1 oktober 2014 bedraagt € 12.395. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 oktober aangepast.

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekengeldverzekering af met Nationale Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en heeft ten minste een looptijd van drie jaar. Per 1 januari 2013 werd het contract stilzwijgend verlengd tot 1 januari 2016. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie voor de periode 1 januari 2014 tot 1 januari 2015 bedraagt € 6.954. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur en operationele leaseverplichtingen als volgt te specificeren:

	Huurver- plichtingen	Operationele leasever- plichtingen
	€	€
Binnen één jaar	12.395	0
Tussen één en vijf jaar	30.986	0
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal	<u><u>43.381</u></u>	<u><u>0</u></u>

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

	€
Huurbetalingen	11.382
Leasebetalingen	0
Sub-leaseontvangsten	0

Daar er geen operationele leasecontracten zijn, is er van leasebetalingen of sub-leaseontvangsten geen sprake.

Niet in de balans opgenomen activa

Vier nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke-Nederland erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere drie nalatenschappen is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk een recht kan doen gelden bij overlijden van de erfgenaam. De waarde van bovenstaande nalatenschappen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2013/2014</u>	<u>Begroting</u> <u>2013/2014</u>	<u>Realisatie</u> <u>2012/2013</u>
	€	€	€
BATEN			
10. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.467.514	1.370.000	1.487.535
Geormerkte donaties	26.272	30.000	34.371
Nalatenschappen	2.244.025 *	150.000	288.477
Geormerkte nalatenschappen	28.312	0	0
Overige baten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>120</u>
Totaal (A)	<u>3.766.123</u>	<u>1.550.000</u>	<u>1.810.503</u>
* Fors hoger dan begroot door de toezegging van een nalatenschap waarvan de huidige waarde geschat wordt op € 1.750.000.			
 - Resultaat verkopen artikelen			
Verkopen	1.666	7.000	2.703
Af: inkopen	<u>-983</u>	<u>-4.500</u>	<u>-1.592</u>
Resultaat (B)	<u>683</u>	<u>2.500</u>	<u>1.111</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>3.766.806</u></u>	<u><u>1.552.500</u></u>	<u><u>1.811.614</u></u>

Dankzij talloze initiatieven van donateurs, de tv-reclamespot en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen hoger dan begroot. De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.



	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Begroting 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
	€	€	€
11. <u>Rentebaten</u>			
Rente	<u>39.478 *</u>	<u>25.000</u>	<u>58.722</u>

* Hoger dan begroot door de hoge vermogenspositie.

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 40 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2013/2014

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2013/2014	Begroting 2013/2014	Realisatie 2012/2013
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	12. Voorlichting/ bewustmaking	13. Donaties aan kliniekcentra	14. Eigen fond- senwerving	15. Beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.077.728	0	0	1.077.728	1.070.000	1.448.217
Projectmatige lasten	0	203.941	0	0	203.941	280.000	111.783
Documentaire	-598	0	-597	0	-1.195	100.000	38.684
Kosten nieuwsbrief mailing	78.354	0	13.827	0	92.181	110.000	93.165
Advertenties/commercials	15.869	0	15.869	0	31.738	40.000	35.340
Overige directe kosten	2.334	0	584	0	2.918	6.000	3.043
Totaal directe kosten	95.959	1.281.669	29.683	0	1.407.311	1.606.000	1.730.232
Personeelskosten	139.632	37.993	44.090	38.102	259.817	274.500	238.294
Huisvestingskosten	6.772	1.754	2.105	2.000	12.631	16.000	13.227
Kantoorkosten	44.964	11.649	13.979	13.280	83.872	113.000	90.734
Bestuurskosten	4.293	1.112	1.334	1.268	8.007	3.000	2.667
Afschrijvingskosten	1.543	399	479	455	2.876	2.500	2.684
Overige algemene kosten	7.625	1.975	2.370	2.252	14.222	22.500	12.450
Totaal	<u>300.788</u>	<u>1.336.551</u>	<u>94.040</u>	<u>57.357</u>	<u>1.788.736</u>	<u>2.037.500</u>	<u>2.090.288</u>



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> 2013/2014	<u>Begroting</u> 2013/2014	<u>Realisatie</u> 2012/2013
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.077.728	1.070.000	1.448.217
Projectmatige lasten	203.941	280.000	111.783
Documentaire	-1.195	100.000	38.684
Kosten nieuwsbrief mailing	92.181	110.000	93.165
Advertenties/commercials	31.738	40.000	35.340
Overige directe kosten	<u>2.918</u>	<u>6.000</u>	<u>3.043</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.407.311</u></u>	<u><u>1.606.000</u></u>	<u><u>1.730.232</u></u>

De kosten met betrekking tot de documentaire zullen tot uitdrukking komen op het moment van uitzending. De huidige realisatie van de kosten is negatief. Reden is de ontvangst van een creditnota in het huidige boekjaar voor de eindafrekening van de kosten van de documentaire uitgezonden in het vorige boekjaar.

- Donaties aan de kliniekcentra

Algemene middelen Brooke	1.059.053	1.070.000	1.448.217
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>18.675</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>1.077.728</u></u>	<u><u>1.070.000</u></u>	<u><u>1.448.217</u></u>

De realisatie van de kosten van de donaties aan de kliniekcentra is vrijwel gelijk aan de begroting. Onder deze post is een geormerkt bedrag van € 5.000 opgenomen dat in gelijke mate besteed is aan de kliniekcentra in Egypte en Pakistan en een bedrag van € 13.675 bestemd voor de werkzaamheden van Brooke-India.



	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Begroting 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
	€	€	€
- Projectmatige lasten			
Algemene middelen Brooke	181.669	250.000	48.000
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>22.272</u>	<u>30.000</u>	<u>63.783</u>
Totaal projectmatige lasten	<u><u>203.941</u></u>	<u><u>280.000</u></u>	<u><u>111.783</u></u>

In het boekjaar is in totaal € 54.584 aan geormerkte donaties en nalatenschappen ontvangen of toegezegd ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen. Dit betreft Brooke Mardan, Egypt Dr. Walid's Team in Nile Delta, Equine Fairs - Dr. Mohite en Brooke Egypt - Cairo. Bij de genoemde projecten is de bijdrage van de donateur uit de algemene middelen aangevuld tot het totaal van de desbetreffende projectkosten. Het gaat hier om een aanvullend bedrag van € 181.669.

- Overige directe kosten

Website	881	5.000	454
Promotie- en infomateriaal	1.155	0	1.463
Events	882	1.000	383
Overig	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>743</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>2.918</u></u>	<u><u>6.000</u></u>	<u><u>3.043</u></u>

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar "in het veld"-activiteiten. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra en eigen fondsenwerving wordt verwezen naar pagina 40.



	<u>Realisatie</u> <u>2013/2014</u>	<u>Begroting</u> <u>2013/2014</u>	<u>Realisatie</u> <u>2012/2013</u>
	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	199.000		183.184
Sociale lasten	31.813		30.027
Pensioenpremies	20.959		19.116
Overige personeelskosten	<u>8.045</u>		<u>5.967</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>259.817</u></u>	<u><u>274.500</u></u>	<u><u>238.294</u></u>

Gedurende het boekjaar 2013/2014 had de stichting vier medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,6 fte vertegenwoordigend en allen werkzaam in Nederland. De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald. De realisatie van personeelskosten is iets hoger dan vorig jaar. Reden is meer personele inzet in het huidige boekjaar.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door de VFI is opgesteld. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur is niet verhoogd en bedraagt al enkele jaren € 63.099 inclusief vakantiegeld. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.

Specificatie beloning directeur

Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur

	<u>Realisatie</u> <u>2013/2014</u>	<u>Realisatie</u> <u>2012/2013</u>
	€	€
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	58.425
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.674</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	63.099
Sociale lasten	9.030	8.898
Pensioenpremie	7.272	8.672
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>3.776</u>	<u>2.966</u>
Totaal salariskosten	<u><u>83.177</u></u>	<u><u>83.635</u></u>



	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Begroting 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	11.382		12.019
Overige huisvestingskosten	<u>1.249</u>		<u>1.208</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>12.631</u></u>	<u><u>16.000</u></u>	<u><u>13.227</u></u>

Kantoorkosten

Algemene kosten	38.944	36.500	37.206
Adviseurs	1.273	10.000	11.510
Automatiseringskosten	10.927	21.500	10.699
Administratiekosten	16.611	18.000	15.379
Kosten CBF	2.708	6.000	2.445
Representatiekosten	218	3.000	427
Telefoonkosten	3.598	4.000	3.171
Kantoorbenodigdheden	3.553	4.000	2.367
Porti- en kopieerkosten	4.788	6.000	6.271
Eten en drinken	1.252	1.500	1.259
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>83.872</u></u>	<u><u>113.000</u></u>	<u><u>90.734</u></u>



	<u>Realisatie</u> 2013/2014	<u>Begroting</u> 2013/2014	<u>Realisatie</u> 2012/2013
	€	€	€
- Algemene kosten			
Kosten donateursadministratie/ nalatenschappen	7.315	6.000	6.181
Accountant	9.436	10.000	9.026
Verzekeringen	12.398	10.000	10.004
Contributies	7.632 ^{*1}	5.000	8.205
Kosten loonadministratie	1.150	1.500	2.078
Vrijwilligersvergoedingen ^{*2}	1.013	1.500	1.712
Vergaderkosten ^{*3}	0	1.000	0
Diversen	<u>0</u>	<u>1.500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>38.944</u></u>	<u><u>36.500</u></u>	<u><u>37.206</u></u>

^{*1} Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van de VFI.

^{*2} De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

^{*3} De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.

<u>Bestuurskosten</u> ^{*1}	<u><u>8.007</u></u> ^{*2}	<u><u>3.000</u></u>	<u><u>2.667</u></u>
-------------------------------------	-----------------------------------	---------------------	---------------------

^{*1} Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.

^{*2} De realisatie van de bestuurskosten is hoger dan begroot. Redenen zijn de kosten voor buitenlandse reizen naar de kliniecentra en het Engelse kantoor in het kader van governance.

Afschrijvingskosten

Automatisering	2.876		2.556
Inventaris	<u>0</u>		<u>128</u>
Totaal afschrijvingskosten	<u><u>2.876</u></u>	<u><u>2.500</u></u>	<u><u>2.684</u></u>

<u>Overige algemene kosten</u>	<u><u>14.222</u></u> *	<u><u>22.500</u></u>	<u><u>12.450</u></u>
--------------------------------	------------------------	----------------------	----------------------

* De realisatie is lager dan begroot. Belangrijkste reden is dat de verwachte kosten in het huidige boekjaar voor het 80-jarig jubileum in 2014 van de Brooke-organisatie niet zijn gemaakt.



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2013/2014</u>	<u>Begroting 2013/2014</u>	<u>Realisatie 2012/2013</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	43,0%	116,5%	103,7%
2. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	91,5%	90,2%	92,8%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	2,5%	8,2%	5,7%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	3,2%	3,6%	2,2%

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat het totaal van de baten fors hoger is dan oorspronkelijk begroot. Dit komt voornamelijk door de baten van de nalatenschappen die € 2.094.025 (realisatie € 2.244.025, begroot € 150.000) hoger zijn dan begroot. Daarnaast komen de kosten voor de documentaire niet in dit boekjaar tot uitdrukking, omdat de daadwerkelijke uitzending nog niet heeft plaatsgevonden. Hierdoor is de besteding aan de doelstelling ook lager dan verwacht. Als deze twee posten buiten beschouwing zouden worden gelaten zou het kengetal 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten' rond begroting liggen.

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten' is net als de 'kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten' vrijwel gelijk gebleven aan vorig jaar.

Het percentage 'kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat de kosten van de documentaire dit jaar niet tot uitdrukking komen.



Overige gegevens

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2013/2014 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2014.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2013/2014 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 maart 2014 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 31 maart 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2014 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het bestuursverslag

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag .

Utrecht, 23 juli 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA