

J A A R R E K E N I N G 2 0 0 3 / 2 0 0 4

van

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

te

Amsterdam

## INHOUDSOPGAVE

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	1
<u>Jaarrekening</u>	
Balans	7
Staat van baten en lasten	8
Algemene toelichting	10
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
Kasstroomoverzicht	18
<u>Overige gegevens</u>	
Accountantsverklaring	
<u>Bijlage</u>	
Begroting 2004/2005	

## **BESTUURSVERSLAG**

### Samenstelling bestuur en directie 2003/2004

Het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland bestond in het boekjaar 2003/2004 uit de volgende natuurlijke personen:

- |                                |                                                 |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|
| - de heer drs. M.J. Bergsma    | voorzitter                                      |
| - mevrouw drs. E. Balkestein   | secretaris                                      |
| - de heer drs. P.H. van Loon   | penningmeester (tot 29 oktober 2003)            |
| - de heer drs. D. Ridder, RC   | penningmeester (aangetreden op 29 oktober 2003) |
| - mevrouw mr. B.I. Siebelink   | bestuurslid (tot 25 mei 2003)                   |
| - de heer ing. K.P.A. de Vries | bestuurslid                                     |
| - de heer dr. H.A.H. Craenen   | bestuurslid (aangetreden op 29 oktober 2003)    |
| - mrs. H. Weir                 | namens Brooke-UK                                |

De directie werd in het boekjaar 2003/2004 gevoerd door mevrouw drs. G.T. Tolud.

### Algemeen

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna "Brooke-Nederland") werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse organisatie in 1994.

In het boekjaar 2003/2004 is een bijdrage van € 650.815 besteed aan het goede doel, en is een groei gerealiseerd van 4.837 nieuwe donateurs.

In een van onze brieven aan de donateurs hebben wij gesteld dat de achterban van onze organisatie wordt gekenmerkt door een uitzonderlijke loyaliteit aan het werk van Brooke Hospital for Animals. Ondanks de teruggang in de economie is de gemiddelde bijdrage van onze donateurs gestegen. Onze donateurs staan kennelijk niet alleen achter het doel, maar beseffen tevens dat voortzetting van het werk alleen mogelijk is met de continuïteit van hun bijdragen. Wij blijven ons inspannen om onze donateurs zo goed mogelijk op de hoogte te houden, met name via de nieuwsbrief.

Het verslagjaar 2003/2004 is gekenmerkt door verdere groei, en door intensieve aandacht voor professionalisering van de organisatie. Er is hard gewerkt om het keurmerk te verwerven van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Ofschoon wij constateerden dat onze achterban het volste vertrouwen heeft in onze organisatie, heeft het bestuur van Brooke-Nederland in 2003 besloten om het CBF-keurmerk aan te vragen. Een belangrijke overweging hierbij was dat steeds meer organisaties en instellingen uitsluitend medewerking verlenen aan charitatieve organisaties die het CBF-keurmerk hebben (media, loterijen, notarisgidsen, etc.).

Hierbij geldt overigens nadrukkelijk dat het bestuur van onze organisatie de essentiële eisen van het CBF altijd heeft onderschreven: een verantwoorde verhouding tussen kosten van de organisatie en de opbrengst voor het charitatieve doel; goede voorlichting aan de achterban, waarbij pressie te allen tijde wordt vermeden; een doorzichtig beleid met strenge controle op de financiën.

In maart 2004 is het CBF-keurmerk toegekend. Met de toekenning van het keurmerk aan onze organisatie komt het aantal charitatieve instellingen met het CBF-keurmerk op 178.

### Organisatie

#### *Huisvesting*

In het vorig boekjaar is ons kantoor verhuisd van Utrecht naar Amsterdam. Het kantoor op de Van Baerlestraat heeft onze doelmatigheid verbeterd. Aangezien er nu voldoende werkruimte beschikbaar is, kunnen vrijwilligers thans regelmatig werkzaamheden verrichten.

#### *Staf*

De organisatie bestond uit twee fulltime medewerkers. Er is één fulltime medewerkster vertrokken. In haar plaats is een staflid voor vier dagen en een staflid voor één dag in de week aangesteld. Deze nieuwe stafleden houden zich bezig met respectievelijk de donateursadministratie en het coördineren van evenementen en vrijwilligers.

#### *Bestuur*

In oktober heeft de heer drs. P.H. van Loon wegens privé-omstandigheden voortijdig zijn functie als penningmeester moeten neerleggen. Zijn plaats is per direct (29 oktober 2003) ingenomen door de heer drs. D. Ridder. Verder is mevrouw mr. B.I. Siebelink afgetreden als algemeen bestuurslid en opgevolgd door de heer dr. H.A.H. Craenen.

#### *Comité van Aanbeveling*

Mevrouw Kroonenberg is op uitnodiging van het bestuur toegetreden tot het Comité van Aanbeveling.

#### *Donateursadministratie*

De database blijft onder begeleiding van bestuurslid de heer K. de Vries voortdurend in ontwikkeling. In juni 2003 is een start gemaakt met de ontwikkeling van de applicatie voor automatische incasso, die bij de wintermailing van 2003/2004 is geïmplementeerd, met een initiële respons van 11 procent.

#### *Externe controle*

De boekhouding is in de loop van dit boekjaar ondergebracht bij een extern bureau, Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties. De externe controle is evenals vorig jaar uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers.

### Voorlichting, promotie en fondsenwerving

We blijven zoeken naar mogelijkheden om het werk van Brooke onder de aandacht van een zo breed mogelijk publiek te brengen. Betaalde publiciteit is echter kostbaar, en vaak riskant qua resultaat. Brooke-Nederland gaat terughoudend en voorzichtig om met betaalde publiciteit. Maar omdat het werk van Brooke veel mensen aanspreekt, ook in de wereld van de media en publiciteit, slagen wij erin om een aanzienlijke mate van publiciteit ofwel gratis ofwel tegen laag tarief te krijgen. Zo heeft het mediabureau Wisecrackers bij wijze van gift in natura een radiospot voor Brooke geproduceerd die is ingesproken, eveneens belangenloos, door de schrijfster Yvonne Kroonenberg.

We danken eveneens veel publiciteit in de geschreven pers aan initiatieven van vrijwilligers en donateurs. Zo hebben we tv-zendtijd gekregen via de vrijwilligersfamilie Vink die ons werk op het scherm bracht in het EO-programma 'Nederland zingt en helpt'. Verder is het werk van Brooke-Egypte wederom uitgebreid getoond in een herhaling van een uitzending van TROS-Dierenmanieren, wat overigens heeft geleid tot een toename van het aantal Nederlandse bezoekers aan de Brooke-klinieken in Egypte. De staf van Brooke-Egypte rapporteert dat de Nederlandse bezoekers verrassend goed op de hoogte zijn van het werk van Brooke.

Onze halfjaarlijkse nieuwsbrief blijft ons voornaamste middel om onze donateurs over ons werk geïnformeerd te houden. De vele lezerreacties in de vorm van vragen en commentaren overtuigen ons ervan dat onze nieuwsbrief beantwoordt aan zijn doel.

In het afgelopen jaar werd in de voorjaarseditie o.a. aandacht besteed aan de problematiek van paarden en ezels in het intense verkeer in de grote steden in de Derde Wereld, terwijl het hoofdartikel in de wintereditie gewijd was aan het werk van twee jonge Brooke-dierenartsen in Egypte.

De juniornieuwsbrief bestemd voor jeugdige Brooke-fans (6 tot 16 jaar) blijft een inspiratie voor spreekbeurten en werkstukken. Verder wordt door juniorleden een veelheid van initiatieven ontwikkeld ten bate van Brooke, zoals kraampjes op rommelmarkten, "heitje voor een karweitje", "sponsorloop", enz. In de juniornieuwsbrief wordt aandacht besteed aan deze initiatieven.

We hebben voor onze nieuwsbrieven wederom dankbaar gebruik gemaakt van het prachtige fotomateriaal van fotografe Kate Orne, die deze foto's gratis ter beschikking heeft gesteld.

Brooke manifesteert zich regelmatig met een enthousiast bemande stand op evenementen, met name in het hippische circuit. In 2003/2004 zijn we op 35 evenementen met een stand aanwezig geweest, vaak op uitnodiging van de organisatoren.

Financiële resultaten

	<u>2003/2004</u>	<u>2002/2003</u>
	€	€
Totaal beschikbaar voor doelstelling	653.358	1.558.313
Totaal besteed aan doelstelling	<u>-650.815</u>	<u>-537.806</u>
Resultaat	<u>2.543</u>	<u>1.020.507</u>
Donatie aan Brooke-UK	<u>475.000</u>	<u>351.750</u>
Geoormerkte donatie aan Brooke-Egypte	<u>3.800</u>	

Met name door de uitbreiding van de staf, het uitbesteden van de boekhouding en de bewerkingskosten van het gegroeide donateursbestand verwachten wij voor volgend jaar een stijging in de kosten.

Bij de inkomsten van het vorig boekjaar is een nog te ontvangen erfenis van € 1 miljoen inbegrepen. Wanneer deze post van € 1 miljoen buiten beschouwing wordt gelaten, zijn de inkomsten met 15% gestegen ten opzichte van het vorige boekjaar (in absolute bedragen: € 93.709).

*Beschikbaarstelling voor het doel*

Dit boekjaar is € 475.000 overgemaakt naar het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals UK, van waaruit de Nederlandse fondsen samen met de inkomsten van de Engelse donateurs worden gedistribueerd naar de klinieken in Egypte, Jordanië, Pakistan en India. Het jaarverslag van Brooke-UK en de bijhorende accountantsverklaring zijn opvraagbaar bij Brooke-Nederland.

*Geoormerkte giften*

De voor het doel beschikbare gelden die uit donaties zijn ontvangen, worden door de Brooke-organisatie over de verschillende klinieken/projecten gedistribueerd op grond van een beleidsmatige afweging van lokale behoeften. Dit beleid verstaat zich moeilijk met het verlangen van donateurs om aan hun gift een bepaalde bestemming te geven. Daarom moeten wij ons terughoudend opstellen terzake van zogenaamde geoormerkte giften. De Stichting Bouwstenen voor de dierenbescherming heeft de kosten voor een Assistent Veterinary Officer voor het Nijldelta Project in Egypte gesponsord voor € 3.800. Dit bedrag is door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt aan Brooke-Egypte.

*Reserves*

Een continuïteitsreserve van € 170.000 wordt aangehouden. Dit komt overeen met ongeveer 1,25 maal de jaarlijkse exploitatie- en personeelskosten van de organisatie, conform de bepalingen van de Commissie Herkströter over vermogensbeleid goede doelen.

De vorig jaar gevormde bestemmingsreserve van € 1.000.000 is onveranderd gebleven aangezien de afwikkeling van de desbetreffende nalatenschap nog niet heeft plaatsgevonden en het te ontvangen bedrag nog niet met zekerheid te bepalen is.

*Lijfrenten en nalatenschappen*

Zonder dat wij hiervoor werven, hebben wij een stijging gezien in het aantal lijfrentes dat is afgesloten ten gunste van Brooke. Mogelijk heeft deze toename te maken met het feit dat wij profiteren van de inspanningen van andere liefdadigheidsorganisaties, die actief promotie maken voor lijfrentes. Er zijn dit jaar 12 lijfrentes afgesloten tegenover 1 in het vorige boekjaar.

Tot nu toe hebben wij geen actief wervingsbeleid gevoerd terzake van nalatenschappen.

Vooruitzichten 2004/2005

Onder invloed van zowel de negatieve economische situatie in Nederland als de kritische persberichten rond liefdadigheidsinstellingen, heerst een klimaat van pessimisme in de charitatieve sector. Desondanks verwacht Brooke-Nederland de groei te kunnen voortzetten met als doelstelling 3.000 nieuwe donateurs in het jaar 2004/2005. Tevens verwachten wij dat de verkrijging van het CBF-keurmerk Brooke meer bekendheid zal geven. Nadrukkelijk zullen wij aandacht blijven schenken aan de transparantie van onze stichting.

Amsterdam, 12 juli 2004

Namens het bestuur,

FINANCIËLE JAARSTUKKEN 2003/2004

van

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

te

Amsterdam



## BALANS

	<u>31-03-2004</u>	<u>31-03-2003</u>
	€	€
Materiële vaste activa	<u>400</u>	<u>800</u>
Vlottende activa		
- Vorderingen	1.021.969	1.012.323
- Liquide middelen	<u>224.633</u>	<u>232.488</u>
Totaal vlottende activa	<u>1.246.602</u>	<u>1.244.811</u>
Totaal activa	<u><u>1.247.002</u></u>	<u><u>1.245.611</u></u>
Eigen vermogen		
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>		
- Continuïteitsreserve	170.000	0
- Bestemmingsreserve nalatenschap	1.000.000	1.000.000
- Overig vrij besteedbaar vermogen	<u>55.810</u>	<u>223.667</u>
Totaal vrij besteedbaar vermogen	<u>1.225.810</u>	<u>1.223.667</u>
<i>Vastgelegd vermogen</i>		
- Fonds activa bedrijfsvoering	<u>400</u>	<u>0</u>
Totaal eigen vermogen	<u>1.226.210</u>	<u>1.223.667</u>
Schulden		
- Overige schulden op korte termijn	<u>20.792</u>	<u>21.944</u>
Totaal schulden	<u>20.792</u>	<u>21.944</u>
Totaal passiva	<u><u>1.247.002</u></u>	<u><u>1.245.611</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>Realisatie</u> 2003/2004	<u>Begroting</u> 2003/2004	<u>Realisatie</u> 2002/2003
	€	€	€
<b>FONDSENWERVING</b>			
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	683.631	610.366	585.586
Nalatenschappen	22.217	30.000	1.026.553
Sponsoring	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A)	<u>705.848</u>	<u>642.866</u>	<u>1.612.139</u>
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>			
Directe wervingskosten	31.649	27.322	22.141
Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>26.934</u>	<u>36.200</u>	<u>29.027</u>
Kosten eigen fondsenwerving (B)	<u>58.583</u>	<u>63.522</u>	<u>51.168</u>
<i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i>	8,3%	9,9%	3,2%
<i>Resultaat verkopen artikelen</i>			
Netto-omzet	4.490	4.000	3.562
Kostprijs	<u>2.508</u>	<u>2.000</u>	<u>2.352</u>
Netto-winst (C)	<u>1.982</u>	<u>2.000</u>	<u>1.210</u>
Resultaat eigen fondsenwerving (A - B + C)	<u>649.247</u>	<u>581.344</u>	<u>1.562.181</u>
Overige baten	<u>4.111</u>	<u>1.500</u>	<u>-3.868</u>
Totaal beschikbaar voor doelstelling	<u><u>653.358</u></u>	<u><u>582.844</u></u>	<u><u>1.558.313</u></u>

	<u>Realisatie</u> <u>2003/2004</u>	<u>Begroting</u> <u>2003/2004</u>	<u>Realisatie</u> <u>2002/2003</u>
	€	€	€
<b>BESTEED AAN DOELSTELLING</b>			
Voorlichting/bewustmaking			
- Informatie	64.282	73.900	85.864
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>107.733</u>	<u>144.799</u>	<u>100.192</u>
Totaal besteed aan voorlichting/bewustmaking	172.015	218.699	186.056
Donaties aan:			
- Brooke Hospital for Animals UK	475.000	364.145	351.750
- Geormerkte donatie Brooke Hospital for Animals Egypte	<u>3.800</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal besteed aan doelstelling	650.815	582.844	537.806
Totaal beschikbaar voor doelstelling	<u>653.358</u>	<u>582.844</u>	<u>1.558.313</u>
Resultaat boekjaar	<u><u>2.543</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>1.020.507</u></u>
Resultaat boekjaar te muteren op:			
- Continuïteitsreserve	170.000		0
- Bestemmingsreserve nalatenschap	0		1.000.000
- Overig vrij besteedbaar vermogen	-167.857		20.507
- Fonds activa bedrijfsvoering	<u>400</u>		<u>0</u>
Totaal	<u><u>2.543</u></u>		<u><u>1.020.507</u></u>

## ALGEMENE TOELICHTING

### Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Stichting Brooke Hospital for Animals UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeven van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande, dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

### Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'.

De in de balans opgenomen activa en passiva zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, tegen nominale waarde opgenomen.

De bestemmingsreserve nalatenschap is een specifiek door het bestuur bepaalde reserve en onderdeel van het vrij besteedbaar vermogen.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor computerapparatuur bedraagt 33 1/3.

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

### Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten worden op basis van werkelijke tijdsbesteding toegerekend aan fondsenwerving en voorlichting/bewustmaking. Jaarlijks wordt getoetst of deze verdeling nog overeen komt met de werkelijkheid.

## TOELICHTING OP DE BALANS

<u>Materiële vaste activa</u>	<u>Bedrijfs- middelen</u>
	€
Boekwaarde per 1 april 2003	800
<i>Mutaties 2003/2004:</i>	
Investerings	0
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	<u>-400</u>
Boekwaarde per 31 maart 2004	<u>400</u>
<i>Stand per 31 maart 2004:</i>	
Cumulatieve aanschafwaarden	1.200
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-800</u>
Boekwaarde per 31 maart 2004	<u>400</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

	<u>31-03-2004</u>	<u>31-03-2003</u>
	€	€
<u>Vorderingen</u>		
Nalatenschappen	1.018.500	1.000.000
Vooruitbetaalde kosten	2.045	2.045
Nog te ontvangen renteopbrengsten	1.424	888
Toegezegde donaties project Afghanistan	0	9.000
Overige vorderingen	<u>0</u>	<u>390</u>
Totaal vorderingen	<u>1.021.969</u>	<u>1.012.323</u>

Onder de nalatenschappen is een vordering van € 1.000.000 opgenomen die in het boekjaar 2002/2003 is verkregen. De definitieve afwikkeling wordt niet eerder dan komend boekjaar verwacht. Eventuele afwijkingen van voornoemd bedrag zullen alsdan ten gunste, respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten worden gebracht.

	<u>31-03-2004</u>	<u>31-03-2003</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
ASN internetspaarrekening	172.557	0
Postbank Nederland	23.027	89.280
Postbank België	14.725	4.870
ABN AMRO Nederland	14.324	16.951
ABN AMRO deposito Nederland	<u>0</u>	<u>121.387</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>224.633</u></u>	<u><u>232.488</u></u>

Per 31 maart 2004 zijn alle liquide middelen ofwel direct ofwel binnen een maand opvraagbaar.

Eigen vermogen

Met ingang van het boekjaar 2003/2004 wordt een continuïteitsreserve gecreëerd die tot doel heeft de werkzaamheden van Brooke Hospital for Animals voor enige tijd te waarborgen. De hoogte van deze reserve wordt, gelet op de aanbevelingen van de Commissie Herkströter, vastgesteld op ten minste de omvang van de uitvoeringskosten. In het boekjaar 2003/2004 bedragen de uitvoeringskosten in totaal € 134.667. Conform het bestuursbesluit zal de continuïteitsreserve ultimo boekjaar 2003/2004 een omvang hebben van € 170.000.

Het tevens in het boekjaar 2003/2004 gecreëerde fonds activa bedrijfsvoering betreft de boekwaarde per 31 maart 2004 van de materiële vaste activa en wordt beschouwd als vastgelegd vermogen.

*Vrij besteedbaar vermogen*

- Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	0	0
Mutaties	<u>170.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>170.000</u>	<u>0</u>

	<u>31-03-2004</u>	<u>31-03-2003</u>
	€	€
- Bestemmingsreserve nalatenschap		
Stand per 1 april	1.000.000	0
Mutaties	<u>0</u>	<u>1.000.000</u>
Stand per 31 maart	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>

De bestemmingsreserve heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap, die in het boekjaar 2002/2003 is verkregen. De nalatenschap wordt geschat op € 1.000.000, na aftrek van successierechten en kosten. Na definitieve afwikkeling van de nalatenschap zal het bestuur tot de besteding ervan overgaan.

- Overig vrij besteedbaar vermogen		
Stand per 1 april	223.667	203.160
Mutaties	<u>-167.857</u>	<u>20.507</u>
Stand per 31 maart	<u>55.810</u>	<u>223.667</u>
Totaal vrij besteedbaar vermogen	<u><u>1.225.810</u></u>	<u><u>1.223.667</u></u>

*Vastgelegd vermogen*

- Fonds activa bedrijfsvoering		
Stand per 1 april	0	0
Mutaties	<u>400</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>400</u>	<u>0</u>
Totaal vastgelegd vermogen	<u><u>400</u></u>	<u><u>0</u></u>

	<u>31-03-2004</u>	<u>31-03-2003</u>
	€	€
<u>Schulden</u>		
- Overige schulden op korte termijn		
Nog te betalen accountants- en advieskosten	9.914	6.857
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	4.006	3.944
Reservering vakantiegeld	3.350	4.850
Crediteuren	2.415	0
Nog te betalen salariskosten	0	3.317
Overige nog te betalen kosten	<u>1.107</u>	<u>2.976</u>
Totaal overige schulden op korte termijn	<u><u>20.792</u></u>	<u><u>21.944</u></u>

#### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Op 26 september 2002 sloot Brooke Hospital for Animals Nederland met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002, heeft ten minste een looptijd van 5 jaar en loopt af op 30 september 2007. De huurprijs bedraagt per 1 oktober 2003 € 8.342 en wordt jaarlijks op 1 oktober aangepast.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### FONDSENWERVING

#### Contributies, donaties, giften en schenkingen

Dankzij gratis radioreclame, een tv-uitzending en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen belangrijk hoger dan begroot.

#### Nalatenschappen

De post nalatenschappen betreft een tweetal nalatenschappen. Van dit bedrag dient nog € 18.500 te worden ontvangen.

#### Resultaat verkopen artikelen

Op beurzen en andere hippische evenementen is Brooke met een stand aanwezig geweest. Tijdens deze evenementen worden artikelen verkocht. De hierbij behaalde netto-omzet wordt na aftrek van de kostprijs gepresenteerd als netto-winst. De netto-winst is vrijwel conform begroting.

#### Overige baten

De post overige baten betreft rente.

### BESTEED AAN DOELSTELLING

#### Informatie

Door onder andere de uitgave van een halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar doelstellingen en activiteiten. Deze nieuwsbrieven hebben een voorlichtend karakter.

#### Donatie Brooke Hospital for Animals UK

Dankzij hogere baten dan begroot is de donatie aan Brooke-UK substantieel hoger dan de begroting. Via Brooke-UK is een bedrag van € 130.925 overgemaakt aan Brooke Egypte, € 47.544 aan Brooke Jordanië, € 143.940 aan Brooke India en € 146.149 aan Brooke Pakistan. Het nog te alloceren bedrag bedraagt € 6.442.

KOSTENVERDELING

	Doelstelling		Totaal realisatie 2003/2004	Begroot 2003/2004	Realisatie 2002/2003
	Bewust- making	Fondsen- werving			
€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	63.791	15.948	79.739	100.000	87.256
Reis- en verblijfkosten	1.931	483	2.414	3.000	2.697
Huisvestingskosten	7.189	1.797	8.986	8.824	10.524
Kantoorkosten	27.899	6.975	34.874	42.000	15.868
Bestuurskosten	1.691	423	2.114	2.000	2.205
Overige algemene kosten	5.231	1.309	6.540	25.175	10.669
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>	<b>107.733</b>	<b>26.934</b>	<b>134.667</b>	<b>180.999</b>	<b>129.219</b>

De kostensoorten zijn als volgt samengesteld:

	<u>Realisatie</u> <u>2003/2004</u>	<u>Begroting</u> <u>2003/2004</u>	<u>Realisatie</u> <u>2002/2003</u>
	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen en sociale lasten	73.823		79.451
Pensioenpremie	4.589		7.375
Overige personeelskosten	<u>1.327</u>		<u>430</u>
Totaal personeelskosten	<u>79.739</u>	<u>100.000</u>	<u>87.256</u>

Tot en met 2003 had de stichting twee fulltime medewerkers in dienst, 2 fte vertegenwoordigend. Vanaf 2004 is de bezetting 2 fte, verdeeld over drie werknemers. Daarnaast zijn er circa 40 vaste vrijwilligers voor de stichting werkzaam.

Huisvestingskosten

Huur pand	8.916		10.524
Overige huisvestingskosten	<u>70</u>		<u>0</u>
Totaal huisvestingskosten	<u>8.986</u>	<u>8.824</u>	<u>10.524</u>

Kantoorkosten

Afschrijvingskosten computerapparatuur	400		400
Overige kantoorkosten	<u>34.474</u>		<u>15.468</u>
Totaal kantoorkosten	<u>34.874</u>	<u>42.000</u>	<u>15.868</u>

Bestuurskosten

	<u>2.114</u>	<u>2.000</u>	<u>2.205</u>
--	--------------	--------------	--------------

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging.

## KASSTROOMOVERZICHT 2003/2004

	<u>2003/2004</u>		<u>2002/2003</u>	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Bedrijfsresultaat		2.543		1.020.507
Aanpassing voor afschrijving		<u>400</u>		<u>400</u>
		2.943		1.020.907
Veranderingen in werkkapitaal:				
Kortlopende vorderingen		-9.646		-1.011.092
Kortlopende schulden		<u>-1.152</u>		<u>2.736</u>
		-10.798		-1.008.356
Veranderingen uit bedrijfsoperaties:				
Ontvangen/betaalde interest		<u>0</u>		<u>0</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		-7.855		12.551
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		0		-1.200
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>0</u>		<u>0</u>
Netto-kasstroom		-7.855		11.351
Koers- en omrekeningsverschillen				
geldmiddelen		<u>0</u>		<u>0</u>
Afname/toename geldmiddelen		<u><u>-7.855</u></u>		<u><u>11.351</u></u>

Amsterdam, 12 juli 2004

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### *Opdracht*

Ingevolge uw opdracht hebben wij de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2003/2004 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### *Werkzaamheden*

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die het bestuur van de stichting daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

### *Oordeel*

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 maart 2004 en van het resultaat over 2003/2004, in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen'.

12 juli 2004



**BEGROTING 2004/2005**

	<u>Begroot 2004/2005</u>
	€
<b>FONDSENWERVING</b>	
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>	
Contributies, donaties, giften en schenkingen	725.000
Nalatenschappen	35.000
Sponsoring	<u>3.000</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A)	<u>763.000</u>
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>	
Directe wervingskosten	29.650
Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>43.471</u>
Kosten eigen fondsenwerving (B)	<u>73.121</u>
<i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i>	9,6%
<i>Resultaat verkopen artikelen</i>	
Netto-omzet	4.500
Kostprijs	<u>-2.200</u>
Netto-winst (C)	<u>2.300</u>
Resultaat eigen fondsenwerving (A - B + C)	<u>692.179</u>
Overige baten	<u>1.650</u>
Totaal beschikbaar voor doelstelling	<u><u>693.829</u></u>

	<u>Begroot 2004/2005</u>
	€
<b>BESTEED AAN DOELSTELLING</b>	
Voorlichting/bewustmaking	
- Informatie	97.200
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>173.882</u>
Totaal besteed aan voorlichting/bewustmaking	271.082
Donatie aan Brooke Hospital for Animals UK	<u>422.747</u>
Totaal besteed aan doelstelling	693.829
Totaal beschikbaar voor doelstelling	<u>693.829</u>
Resultaat boekjaar	<u><u>0</u></u>